

标准卡：改善前 / 改善后

从相同位置拍摄的初始状态与目标状态照片。副本张贴在区域内，每次变更时更新。

区域 / 工位

区域负责人

批准日期

下次更新

点 1: _____

改善前

粘贴照片

改善后（标准）

粘贴照片

应呈现的状态（标准）

如：工位 / 工具柜 / 物料货架 / 机器旁地面

点 2: _____

改善前

粘贴照片

改善后（标准）

粘贴照片

应呈现的状态（标准）

如：工位 / 工具柜 / 物料货架 / 机器旁地面

点 3: _____

改善前

粘贴照片

改善后（标准）

粘贴照片

应呈现的状态（标准）

如：工位 / 工具柜 / 物料货架 / 机器旁地面

原则：标准应在 1-2 分钟内看懂，无需阅读说明。每次调整布局后更换照片。

批准人（签名）

5S 成绩看板

每次审核后更新。看板要反映真实情况，成绩下滑时也一样。

区域

区域负责人

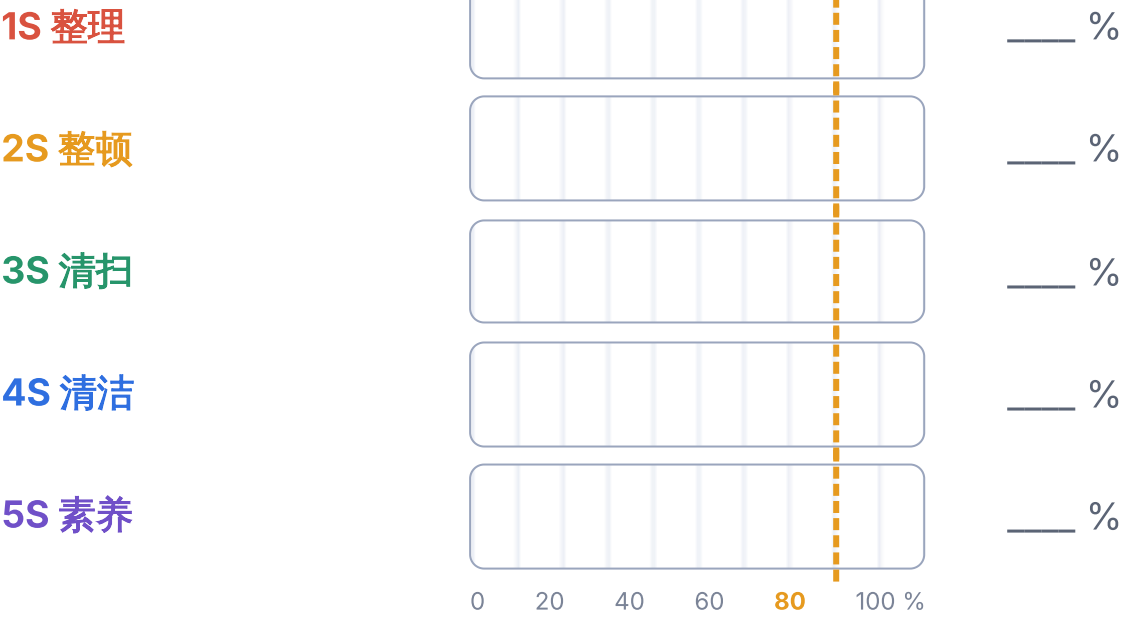
5S 推进负责人

下次审核

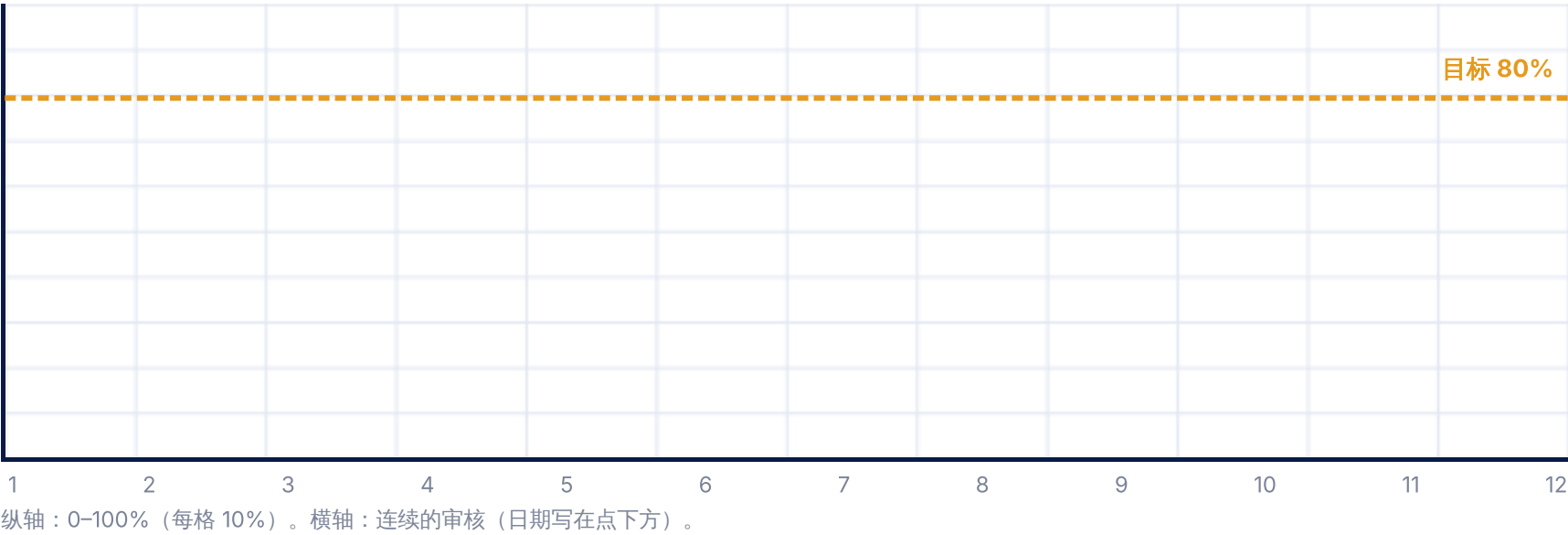
最近一次审核成绩



1S-5S 成绩（涂色至成绩位置）



总成绩趋势（每次审核后标一个点）



三项最重要的措施

措施	责任人	期限	状态

改善前

基准审核的照片

改善后

最近一次审核的照片

清扫计划

清扫什么、用什么、多久一次、谁来做。张贴在区域内，并随时确认执行。清洁机器只能按安全规程和断能规则进行。

区域

计划负责人

周 / 月

批准人

Lp.	对象 / 位置	任务 (清扫 / 检查什么)	用什么 / 方法	频次	责任人	时间 (分钟)	一	二	三	四	五	六	日
0	液压站	清除油污和灰尘，检查泄漏	抹布、吸附材料	每天	操作员 A	5							
1							☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
2							☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
3							☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
4							☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
5							☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
6							☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
7							☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
8							☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
9							☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
10							☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
11							☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
12							☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐

规则： 清扫与点检相结合。发现泄漏、松动或损坏立即报告（向设备维修报修或记入措施计划）。我们要消除污染源，而不只是处理结果。

频次： 每天 / 每班 / 每周一次 / 每月一次。在机器上作业时，执行本厂现行的能源锁定程序。